



AMK-opiskelijavalinnat

Tulevaisuuden valintoja kehittämässä

Ammattikorkeakoulujen opiskelijavalintojen kehittämishanke 2017-2019

Ammattikorkeakoulujen uudistuvat valinnat

Opintopolku ja muut oppijan palvelut – infotilaisuus 9.11.2018

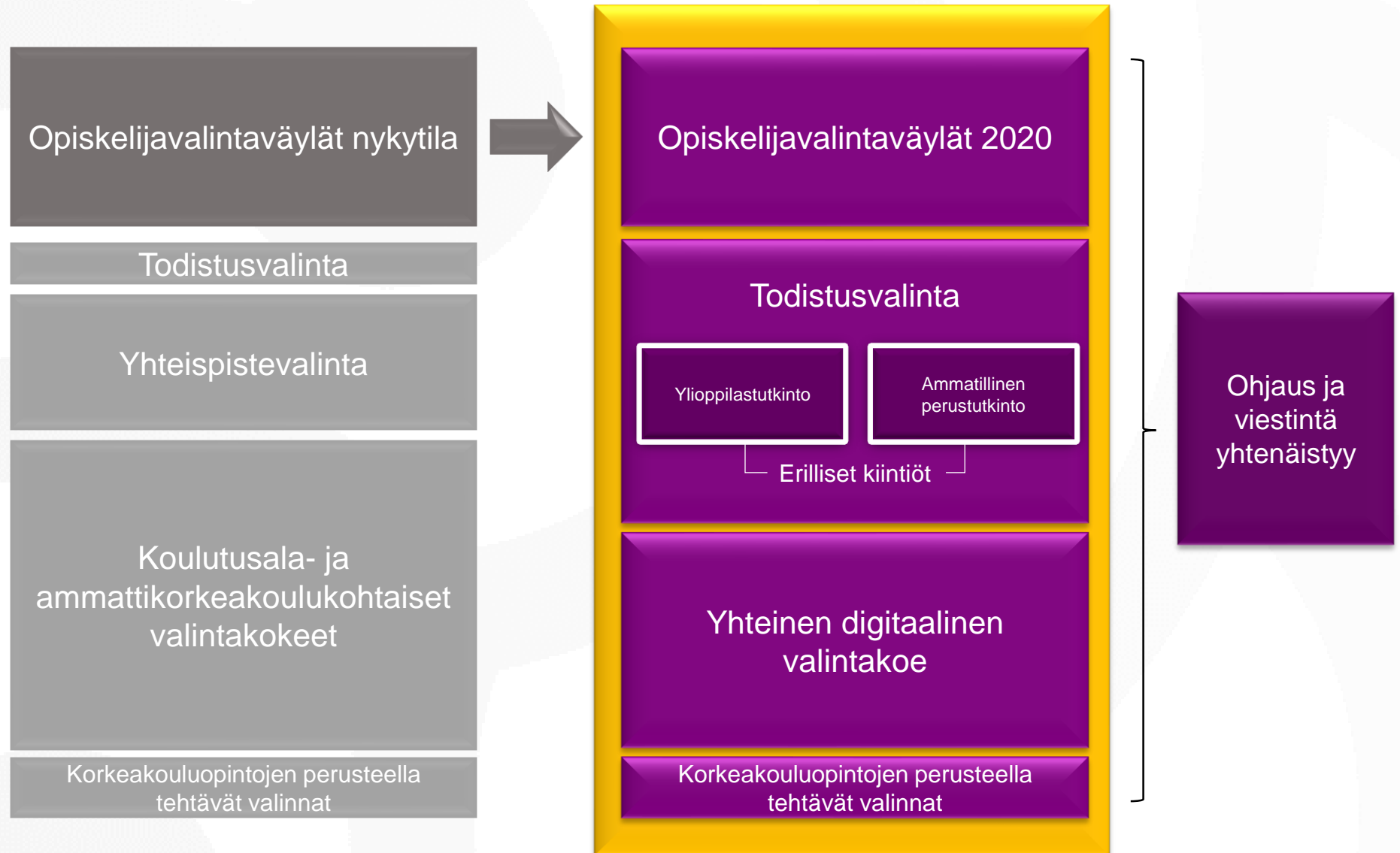
Marko Borodavkin
Projektipäällikkö



Opiskelijavalintauudistus

Opetus- ja kulttuuriministeriön ja korkeakoulujen kanssa on sovittu opiskelijavalintojen kehittämisestä vuoteen 2020 mennessä. Opiskelijavalintauudistuksen keskeiset muutokset:

- Vuoteen 2020 mennessä korkeakoulut uudistavat opiskelijavalintojaan siten, todistusvalinta on pääasiallinen väylä korkeakoulutukseen. Todistusvalinnalla täytettävistä paikoista valtaosa varataan ensimmäistä opiskelupaikkaansa hakeville.
- Todistusvalinnan lisäksi järjestetään valintakokeita niille, joita ei voida valita todistuksen perusteella. Tähän tarkoitukseen korkeakoulut kehittävät yhä yhteisempiä, useilla aloilla käytettäviä valintamenettelyjä, joissa arvioidaan valmiuksia ja kyvykkyyttä korkeakouluopintoihin, mutta ei korkeakouluopintojen sisältöjä. Valintamenettelyt ovat sellaisia, että niihin ei voi valmentautua.
- Lisäksi kehitetään tutkinnon jo suorittaneille reittejä uusiin korkeakouluopintoihin sekä valintoja avoimen korkeakouluopetuksessa suoritettujen opintojen perusteella.
- Korkeakoulut tekevät valintaperusteita koskevat päätökset siten, että erityisesti todistusten hyödyntämisen osalta valintaperusteet ovat toisen asteen opinnot aloittavien tiedossa.



Lähde: mukailtu OKM



Ammattikorkeakoulujen opiskelijavalintojen kehittämishanke 2017-2019

- Ammattikorkeakoulujen opiskelijavalintoja kehitetään Metropolia Ammattikorkeakoulun koordinoimassa kehittämishankkeessa. Kaikki ammattikorkeakoulut ovat sitoutuneet hankkeen toimintaan.
- Hanke toteutetaan ajalla **1.1.2017-31.12.2019**. Kyseessä on opetus- ja kulttuuriministeriön rahoittama korkeakoulutuksen kehittämishanke.

➤ **Hankkeen visio**

Ammattikorkeakoulujen opiskelijavalintojen kehittämishankkeen jälkeen meillä on entistä hakijaystävällisempi, kustannustehokkaampi ja yksinkertaisempi digitaalisuutta hyödyntävä opiskelijavalintaprosessi.

➤ **Hankkeen tavoite**

Tavoitteena kehittää ja luoda uudenlaisia käytäntöjä ja valintamalleja, jotka parantavat ja tukevat hakijoiden nopeampaa hakeutumista ammattikorkeakouluun ja luovat uudenlaisia mahdollisuuksia hakeutua tutkinto-opiskelijaksi. Kehittämistyössä hyödynnetään digitaalisia ratkaisuja.



Ammattikorkeakoulujen opiskelijavalintojen kehittämishanke 2017-2019 muodostuu seuraavista osahankkeista





Ammattikorkeakoulujen todistusvalinta ja pisteytysmallit keväältä 2020 alkaen



Ammattikorkeakoulujen todistusvalinnat 2020

- Todistusvalinta on pääasiallinen väylä korkeakoulutukseen kevästä 2020 alkaen ja todistusvalinnalla täytettävistä paikoista valtaosa varataan ensimmäistä opiskelupaikkaansa hakeville
- Todistusvalinnassa käytettävät ylioppilastutkinnon, ammatillisen perustutkinnon ja kansainvälisten ylioppilastutkintojen pisteytysmallit otetaan käyttöön kaikissa ammattikorkeakouluissa
- Pisteytysmallit ovat saatavilla [Opintopolussa](#) ja [hankkeen verkkosivuilla](#)
- Hankkeen verkkosivuilta löytyy "[Usein kysytyjä kysymyksiä](#)" -koonti



Ammattikorkeakoulujen todistusvalinnat 2020

Pisteytysmallit kehitetty laaja-alaisessa yhteistyössä ammattikorkeakoulujen ja eri sidosryhmien kanssa.

Pisteytysmallit julkaistu toukokuussa 2018.

Ammattikorkeakoulut määrittelevät kiintiöt todistusvalinnalle.

Todistusvalintaa koskevat tiedot kerätään AMK:lta kevään 2019 aikana

Todistusvalintaa koskevat hakukohteiden tarkemmat aloituspaikkamäärät, mahdolliset vähimmäispisterajat ja kynnysehdot ilmoitetaan viimeistään koulutustarjonnan julkaisun yhteydessä alkusyksystä 2019

Todistusvalinnassa käytettävät uudet ylioppilastutkinnon, ammatillisen perustutkinnon ja kansainvälisten ylioppilastutkintojen pisteytysmallit otetaan käyttöön kaikissa ammattikorkeakouluissa

Syksy 2018

Kevät 2019

Syksy 2019

Kevät 2020



AINE	AINE / TASO	L	E	M	C	B	A
Äidinkieli¹⁾		46	41	34	26	18	10
Matematiikka	Pitkä	46	43	40	35	27	19
	Lyhyt	40	35	27	19	13	6
Vieras/toinen kotimainen kieli²⁾	Pitkä	46	41	34	26	18	10
	Keskipitkä	38	34	26	18	12	5
	Lyhyt	30	27	21	15	9	3
Ainereali tai vieras kieli³⁾	Fysiikka	30	27	21	15	9	3
	Kemia	30	27	21	15	9	3
	Biologia	30	27	21	15	9	3
	Maantiede	30	27	21	15	9	3
	Terveystieto	30	27	21	15	9	3
	Psykologia	30	27	21	15	9	3
	Filosofia	30	27	21	15	9	3
	Historia	30	27	21	15	9	3
	Yhteiskuntaoppi	30	27	21	15	9	3
	Uskonto/ET	30	27	21	15	9	3
	Vieras kieli (pitkä/lyhyt)	30	27	21	15	9	3

YLIOPPILASTUTKINTOTODISTUKSEN PISTEYTYSMALLI

(käytössä kaikilla koulutusaloilla, pl. Kulttuuriala ja Diakonia-ammattikorkeakoulun tulkin koulutus)

- Pisteytettäviä aineita **viisi**:
 - **Äidinkieli** ¹⁾ äidinkielenä huomioidaan suomi, ruotsi, saame, suomi toisena kielenä ja ruotsi toisena kielenä)
 - **Vieras/toinen kotimainen kieli** ²⁾ paras pisteitä tuottava arvosana huomioidaan
 - **Matematiikka**
 - **Kaksi reaaliainetta/vierasta kieltä** ³⁾ reaaliaineissa huomioidaan vain v. 2006 ja sen jälkeen suoritettut ainerealit, kaksi parasta pisteitä tuottavaa arvosanaa huomioidaan
- EB-, IB- ja RP-/DIA-tutkinnoilla omat pisteytysmallit
- **Tasasijasäännöt:** 1. hakutoivejärjestys 2. Yo-arvosanat I. Äidinkieli II. Matematiikka III. Vieras kieli/toinen kotimainen kieli



European Baccalaureate (EB)- tutkinnon pisteytysmalli

(käytössä kaikilla koulutusaloilla, pl. kulttuuriala ja Diakonia-ammattikorkeakoulun tulkin koulutus)

- 1) Paras pisteitä tuottava arvosana huomioidaan
- 2) Kaksi parasta pisteitä tuottavaa arvosanaa huomioidaan
- 3) Muut tutkintoon sisältyvät aineet (mm. tietojenkäsittely, liiketalous, taloustieto)

AINE / RYHMÄ	TUTKINTO	TASO / AINE		ARVOSANA					
				L	E	M	C	B	A
	YO								
	EB			10-9	8,99-8	7,99-7	6,99-6	5,99-5	4,99-4
Äidinkieli	YO		Suomi, ruotsi, saame, suomi/ruotsi toisena kielenä	46	41	34	26	18	10
	EB		L1						
Matematiikka	YO	Pitkä	Pitkä matematiikka	46	43	40	35	27	19
	EB		Pitkä matematiikka						
	YO	Lyhyt	Lyhyt matematiikka	40	35	27	19	13	6
	EB		Lyhyt matematiikka						
Vieras/toinen kotimainen kieli ¹⁾	YO	Pitkä	Pitkä kieli	46	41	34	26	18	10
	EB		L2						
	YO	Keskipitkä	Keskipitkä kieli	38	34	26	18	12	5
	EB		L3, Other National Language						
	YO	Lyhyt	Lyhyt kieli	30	27	21	15	9	3
	EB		L4, L5						
Ainereali tai vieras kieli ²⁾	YO, EB		Fysiikka	30	27	21	15	9	3
	YO, EB		Kemia	30	27	21	15	9	3
	YO, EB		Biologia	30	27	21	15	9	3
	YO, EB		Maantiede	30	27	21	15	9	3
	YO, EB		Psykologia	30	27	21	15	9	3
	YO, EB		Filosofia	30	27	21	15	9	3
	YO, EB		Historia	30	27	21	15	9	3
	EB		Muut reaaliaineet ³⁾	30	27	21	15	9	3
	YO	Pitkä	Vieras kieli	30	27	21	15	9	3
	EB		L2						
	YO	Lyhyt	Vieras kieli	30	27	21	15	9	3
	EB		L4, L5						



International Baccalaureate (IB)-tutkinnon pisteytysmalli

(käytössä kaikilla koulutusaloilla, pl. kulttuuriala ja Diakonia-ammattikorkeakoulun tulkin koulutus)

- 1) Paras pisteitä tuottava arvosana huomioidaan
- 2) Kaksi parasta pisteitä tuottavaa arvosanaa huomioidaan
- 3) Muut tutkintoon sisältyvät aineet (mm. tietojenkäsittely, liiketalous, taloustieto)

AINE / RYHMÄ	TUTKINTO	TASO / AINE	ARVOSANA						
			L	E	M	C	B	A	
	YO								
	IB		7	6	5	4	3	2	
Äidinkieli	YO	Suomi, ruotsi, saame, suomi/ruotsi toisena kielenä	46	41	34	26	18	10	
	IB	A-kieli							
Matematiikka	YO	Pitkä matematiikka	46	43	40	35	27	19	
	IB	Further Mathematics							
		Mathematics (Higher level HL ja Standard level SL)							
		Teoreettinen matematiikka (HL ja SL) Soveltava matematiikka (HL)							
YO	Lyhyt	Lyhyt matematiikka	40	35	27	19	13	6	
IB		Soveltava matematiikka (SL), Mathematical Studies							
Vieras/toinen kotimainen kieli ¹⁾	YO	Pitkä	Pitkä kieli	46	41	34	26	18	10
	IB		A-kieli (ei sama kuin äidinkieli), B-kieli (englanti)						
	YO	Keskipitkä	Keskipitkä kieli	38	34	26	18	12	5
	IB		Muut B-kielet						
	YO	Lyhyt	Lyhyt kieli	30	27	21	15	9	3
IB	AB-kieli								
Ainereali tai vieras kieli ²⁾	YO, IB		Fysiikka	30	27	21	15	9	3
	YO, IB		Kemia	30	27	21	15	9	3
	YO, IB		Biologia	30	27	21	15	9	3
	YO, IB		Maantiede	30	27	21	15	9	3
	YO, IB		Psykologia	30	27	21	15	9	3
	YO, IB		Filosofia	30	27	21	15	9	3
	YO, IB		Historia	30	27	21	15	9	3
	IB		Muut reaaliaineet ³⁾	30	27	21	15	9	3
	YO	Pitkä	Vieras kieli	30	27	21	15	9	3
	IB		A-kieli (ei sama kuin äidinkieli), B-kieli (englanti)						
	YO	Lyhyt	Vieras kieli	30	27	21	15	9	3
	IB		AB-kieli						

Reifeprüfung- (RP) / Deutsche Internationale Abitur (DIA) -tutkinnon pisteytysmalli

(käytössä kaikilla koulutusaloilla, pl. kulttuuriala ja Diakonia-ammattikorkeakoulun tulkin koulutus)

1) Reifeprüfung- (RP) / Deutsche Internationale Abitur (DIA) -tutkinnosta matematiikan arvosana voidaan huomioida myös vastaavuustodistuksesta, mikäli ko. aineesta ei ole suoritettu suullista tai kirjallista koetta.

2) Paras pisteitä tuottava arvosana huomioidaan

3) Kaksi parasta pisteitä tuottavaa arvosanaa huomioidaan

4) Muut tutkintoon sisältyvät aineet (mm. tietojenkäsittely, liiketalous, taloustieto)

AINE/RYHMÄ	TUTKINTO	TASO / AINE	ARVOSANA					
			L	E	M	C	B	A
	YO RP/DIA		15-13	12-10	9-8	7	6-5	4
Äidinkieli	YO	Suomi, ruotsi, saame, suomi/ruotsi toisena kielenä	46	41	34	26	18	10
	RP/DIA							
Matematiikka	YO	Pitkä	46	43	40	35	27	19
	RP/DIA ¹⁾							
Vieras/toinen kotimainen kieli ²⁾	YO	Pitkä	46	41	34	26	18	10
	RP/DIA							
	YO	Keskipitkä	38	34	26	18	12	5
	RP/DIA							
	YO	Lyhyt	30	27	21	15	9	3
	RP/DIA							
Ainereaali tai vieras kieli ³⁾	YO, RP/DIA		30	27	21	15	9	3
	YO, RP/DIA		30	27	21	15	9	3
	YO, RP/DIA		30	27	21	15	9	3
	YO, DIA		30	27	21	15	9	3
	YO, DIA		30	27	21	15	9	3
	YO, RP/DIA		30	27	21	15	9	3
	YO, DIA		30	27	21	15	9	3
	DIA		30	27	21	15	9	3
	YO	Pitkä	30	27	21	15	9	3
	RP/DIA							
	YO	Lyhyt	30	27	21	15	9	3
	RP/DIA							



Ammatillisen perustutkinnon pisteytysmalli

(käytössä kaikilla koulutusaloilla, pl. Kulttuuriala ja Diakonia-ammattikorkeakoulun tulkin koulutus)

Todistusvalinnassa kaikilta hakijoilta lasketaan **kolmen** yhteisen tutkinnon osan arvosanojen ja **tutkinnon painotetun keskiarvon** tuottama yhteispistemäärä. Todistusvalinnassa huomioidaan ammatilliset perustutkinnot, jotka on suoritettu 1.8.2015 alkaen. Ei rajausta soveltuvista tutkinnoista.

Yhteiset tutkinnon osat (enimmäispistemäärä 60 pistettä)

YHTEISET TUTKINNON OSAT	PISTEET						
Viestintä- ja vuorovaikutusosaaminen ¹⁾	20	15	13	10	5	2	1
Matemaattis- luonnontieteellinen osaaminen ¹⁾	20	15	13	10	5	2	1
Yhteiskunta- ja työelämäosaaminen ¹⁾	20	15	13	10	5	2	1
ARVOSANA-ASTEIKKO	TODISTUKSEN ARVOSANAT						
Asteikko 1-3	3	-	2	-	-	1	-
Asteikko 1-5	5	4	-	3	2	-	1

¹⁾ 1.1.2018 voimaan tulleissa perustutkintotodistuksissa yhteiset tutkinnon osat arvioidaan hyväksyty/hylätty-asteikolla. Yhteisen tutkinnon osan osa-alueet arvioidaan numeerisesti. Näiden perusteella lasketaan arvosana yhteisen tutkinnon osan osa-alueista.



Tutkinnon painotettu keskiarvo (enimmäispistemäärä 90 pistettä)

KA (1-5)	KA (1-3)	Pisteet
5,00	3,00	90
≥4,97	≥2,98	89
≥4,94	≥2,96	88
≥4,91	≥2,95	87
≥4,88	≥2,93	86
≥4,85	≥2,91	85
≥4,82	≥2,89	84
≥4,79	≥2,87	83
≥4,76	≥2,86	82
≥4,73	≥2,84	81
≥4,70	≥2,82	80
≥4,67	≥2,80	79
≥4,64	≥2,78	78
≥4,61	≥2,77	77
≥4,58	≥2,75	76
≥4,55	≥2,73	75
≥4,52	≥2,71	74
≥4,49	≥2,69	73
≥4,46	≥2,67	72
≥4,42	≥2,65	71
≥4,39	≥2,63	70
≥4,35	≥2,61	69
≥4,31	≥2,59	68
≥4,28	≥2,56	67
≥4,24	≥2,54	66
≥4,20	≥2,52	65
≥4,16	≥2,50	64
≥4,13	≥2,48	63
≥4,09	≥2,45	62
≥4,05	≥2,43	61
≥4,02	≥2,41	60
≥3,98	≥2,39	59
≥3,94	≥2,37	58
≥3,91	≥2,34	57
≥3,87	≥2,32	56
≥3,83	≥2,30	55
≥3,79	≥2,28	54
≥3,76	≥2,26	53
≥3,72	≥2,23	52
≥3,68	≥2,21	51
≥3,65	≥2,19	50
≥3,61	≥2,17	49
≥3,57	≥2,15	48
≥3,54	≥2,12	47
≥3,50	≥2,10	46
≥3,46	≥2,08	45

KA (1-5)	KA (1-3)	Pisteet
≥3,42	≥2,05	44
≥3,37	≥2,03	43
≥3,33	≥2,00	42
≥3,29	≥1,97	41
≥3,24	≥1,95	40
≥3,20	≥1,92	39
≥3,15	≥1,89	38
≥3,11	≥1,86	37
≥3,07	≥1,84	36
≥3,02	≥1,81	35
≥2,98	≥1,78	34
≥2,93	≥1,76	33
≥2,89	≥1,73	32
≥2,85	≥1,70	31
≥2,80	≥1,68	30
≥2,76	≥1,65	29
≥2,71	≥1,62	28
≥2,67	≥1,59	27
≥2,63	≥1,57	26
≥2,58	≥1,54	25
≥2,54	≥1,51	24
≥2,49	≥1,49	23
≥2,43	≥1,47	22
≥2,37	≥1,44	21
≥2,30	≥1,42	20
≥2,24	≥1,40	19
≥2,18	≥1,38	18
≥2,12	≥1,36	17
≥2,05	≥1,34	16
≥1,99	≥1,32	15
≥1,93	≥1,30	14
≥1,86	≥1,28	13
≥1,80	≥1,26	12
≥1,74	≥1,23	11
≥1,67	≥1,21	10
≥1,61	≥1,19	9
≥1,55	≥1,17	8
≥1,49	≥1,15	7
≥1,42	≥1,13	6
≥1,36	≥1,11	5
≥1,30	≥1,09	4
≥1,23	≥1,07	3
≥1,17	≥1,05	2
≥1,11	≥1,02	1
≥1,00	≥1,00	0

Tasasijatilanteissa katsotaan järjestyksessä:

1. Hakutoive
2. Kaikkien aineiden keskiarvo
3. Tutkinnon yhteisten osien numerot:
 - I. Vuorovaikutus- ja viestintäosaaminen
 - II. Matemaattis-luonnontieteellinen osaaminen
 - III. Yhteiskunta- ja työelämäosaaminen



Ammattikorkeakoulujen yhteinen digitaalinen valintakoe syksystä 2019 alkaen



Ammattikorkeakoulujen yhteinen digitaalinen valintakoe

- Ammattikorkeakoulujen uusi yhteinen digitaalinen valintakoe tullaan ottamaan käyttöön laaja-alaisesti eri koulutusaloilla syksyn 2019 yhteishaussa
- Tarkoituksena on toteuttaa opiskelijavalinnat nykyistä tasavertaisemmin ja kustannustehokkaammin.
- Uusi digitaalinen valintakoe huomioi eri koulutusalat ja korvaa aiemmat koulutuslakohtaiset valtakunnalliset valintakokeet.
- Syksystä 2019 lähtien kaikki hakijat osallistuvat sähköiseen valintakokeeseen (pl. todistusvalinnalla valitut).



Yhteisen digitaalisen valintakokeen kehittäminen ja käyttöönotto

Valintakokeen kehittäminen tutkittuun tietoon perustuen

Määrittelyvaiheen raportti julkaistaan 11/2018

Valintakokeen kehittäminen syksy 2018 – kevät 2019

- Sisällön kehittäminen testin kehittämisen vaiheiden mukaisesti
- Koejärjestelmän kehittäminen
- Käytännön järjestelyt ja tekninen toteutus

Yhteinen digitaalinen valintakoe tullaan ottamaan käyttöön laaja-alaisesti eri koulutusaloilla syksyn 2019 yhteishaussa

Syksystä 2019 lähtien kaikki hakijat osallistuvat sähköiseen valintakokeeseen (pl. todistusvalinnalla valitut).

Syksy 2018

Kevät 2019

Syksy 2019

Kevät 2020



Valintakokeen *alustavat* sisältöalueet

TEKNIikka

MERENKULKU

LUONNONVARA

LIIKETALOUS,
TIETOJENKÄSIT-
TELY, JA MATKAILU-,
RAVITSEMIS- JA
TALOUS

SOSIAALI, TERVEYS,
LIIKUNTA JA
KAUNEUDENHOITO

HUMANISTINEN

KAIKILLE YHTEISET SISÄLTÖALUEET

Päätöksentekotaidot
Kieli ja viestintätaidot

Matematiikka

Luonnontieteelliset
aineet
(fysiikka)

Luonnontieteelliset
aineet
(biologia)

Eettisyys

Tunneäly
(ei mukana syksy 2019)

Merenkulun hakukohteita ei tarjolla syksyn 2019 yhteishaussa



Valintakokeen toteuttaminen syksy 2019

- Hakijat suorittavat kokeen omalla koneella valvotussa ympäristössä.
- Ammattikorkeakoulujen valintakoe järjestetään 3-4 päivän aikana ja järjestetään 1-3 suorituskertaa per/päivä.
- Hakija voi itse valita valintakokeen suorituspaikan ja ajankohdan ammattikorkeakoulujen tarjoamista vaihtoehtoista.
- Hakija voi suorittaa valintakokeen ”yhdellä istumalla”.



Muiden osaamisperustaisten valintatapojen hyödyntäminen opiskelijavalinnassa keväästä 2020 alkaen



Muiden osaamisperustaisten valintatapojen kehittäminen

- Muiden osaamisperustaisten valintatapojen kehittämisessä tavoitellaan entistä järjestelmällisempiä, kansallisesti hyödynnettäviä malleja.
- Osahankkeessa kartoitetaan mahdollisuutta lähteä selvittämään ja tuottamaan nykytilakuvausta ammattikorkeakoulusektorilla mm. Avoimen väylän toimintatavoista ja siihen liittyvistä prosesseista.



Uudistuviin opiskelijavalintoihin liittyvä ohjaus ja viestintä



Ohjaus ja viestintä uudistuvissa opiskelijavalinnoissa

Uudistusten myötä kehitetään ammattikorkeakoulujen opiskelijavalintojen ohjauksen ja viestinnän kokonaisuutta

1

Kartoitettu ammattikorkeakoulujen opiskelijavalintojen ohjauksen ja viestinnän sisältöjä sekä menetelmiä, sekä ohjaukseen ja viestintään liittyvät hyvät käytänteet ja kehittämistarpeet (Opinto-ohjaajat ja toisen asteen opiskelijat, opiskelijajärjestöt, ammattikorkeakouluopiskelijat)

2

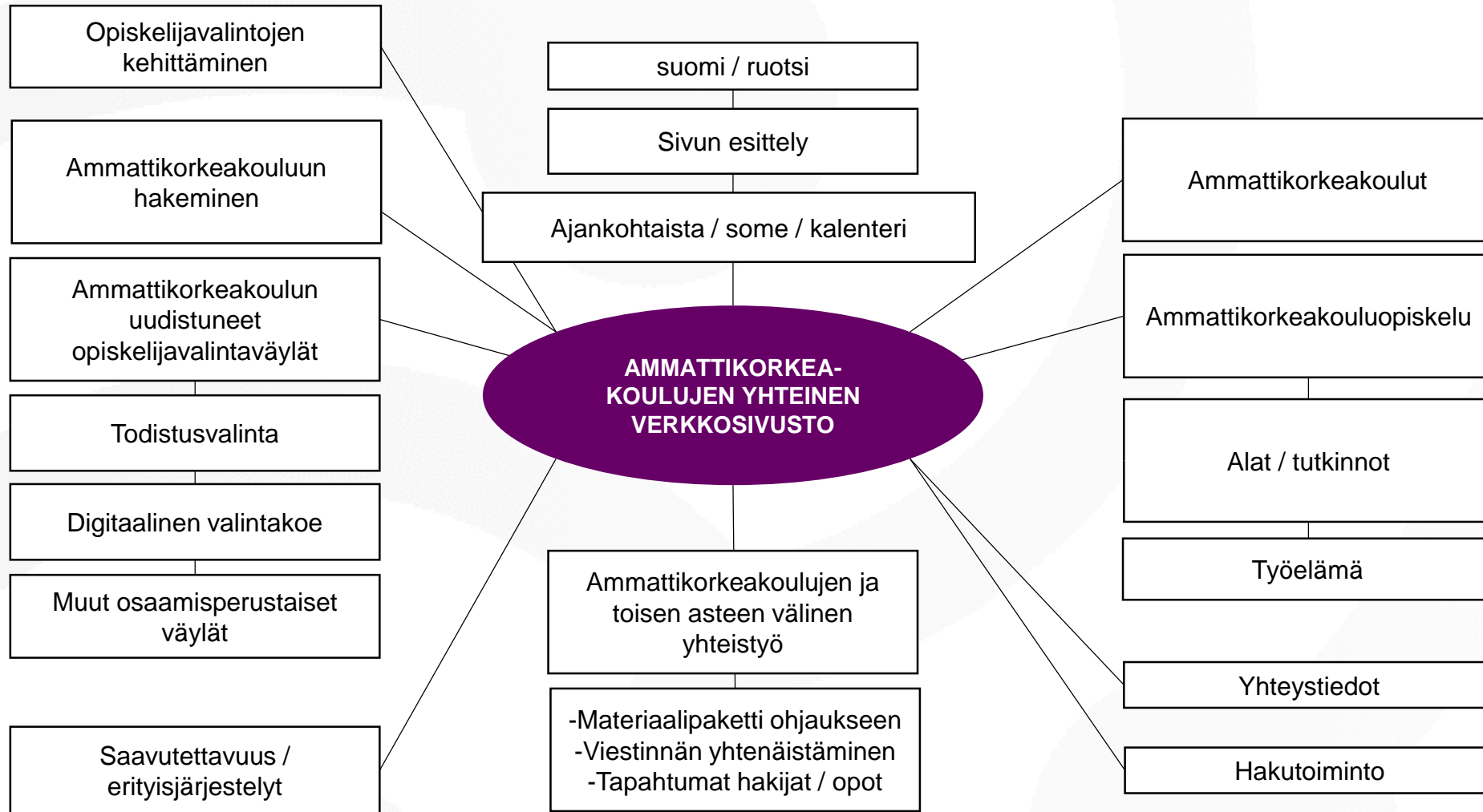
Ammattikorkeakouluille kehitetään yhteinen verkkosivusto opiskelijavalintoihin liittyvän tiedon jakamiseksi. Tuotetaan verkkosivustolle erilaista materiaalia hakijoiden ja heitä ohjaavien tahojen hyödynnettäväksi. Yhteistyö OPH:n Opintopolku-palvelun kanssa.

3

Kehitetään ammattikorkeakoulujen ja toisen asteen yhteistyönä tehtävää opiskelijavalintojen ohjausta ja viestintää (materiaalipaketti ohjaukseen, ammattikorkeakoulujen viestinnän yhtenäistäminen, opojen ja hakijoiden tapahtumien kehittäminen)



Verkkosivuston sisältö/rakenne





Lisätiedot

Hankkeen verkkosivut www.amk-opiskelijavalinnat.fi

Kysymyksiä voi lähettää osoitteeseen [amk.opiskelijavalintahanke\(at\)metropolia.fi](mailto:amk.opiskelijavalintahanke(at)metropolia.fi)

Seuraa meitä Instagramissa [@amkopiskelijavalinnat](https://www.instagram.com/amkopiskelijavalinnat)

- **Projektipäällikkö**

Marko Borodavkin | etunimi.sukunimi@metropolia.fi | 040 662 5046

- **Todistusvalintojen & valintakokeiden kehittäminen ja digitalisointi –osahankkeiden vetäjä**

Kirsi Talman | etunimi.sukunimi@metropolia.fi | 040 631 2881

- **Projektisuunnittelija, Opiskelijavalintoihin liittyvän ohjauksen ja viestinnän kehittäminen –osahankkeen vetäjä**

Susanna Lepola | etunimi.sukunimi@metropolia.fi | 040 668 4813